

# Опыт взаимодействия с юниорными геологоразведочными компаниями

Головина Т.А., директор дирекции технологий и  
совместных проектов

[GolovinaTA@polymetal.ru](mailto:GolovinaTA@polymetal.ru)

**Недра-2021**

**23.03.21**

# ПОЛИМЕТАЛЛ

## Дискламация

- ▼ «Полиметалл» является публичной компанией. В связи с этим любая информация, представленная в презентации, не может быть основанием для принятия Вами каких-либо инвестиционных решений. Данная презентация является конфиденциальной и предназначена для использования только ее указанными получателями. Вы не вправе использовать или копировать данную презентацию или раскрывать ее содержание третьим лицам, а также совершать любые действия, основанные на содержащейся в настоящей презентации информации. Просим учитывать, что мнения и взгляды, изложенные в данном презентационном материале, не обязательно соответствуют взглядам Polymetal International plc и/или его дочерних компаний.

# ОПЫТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЮНИОРАМИ

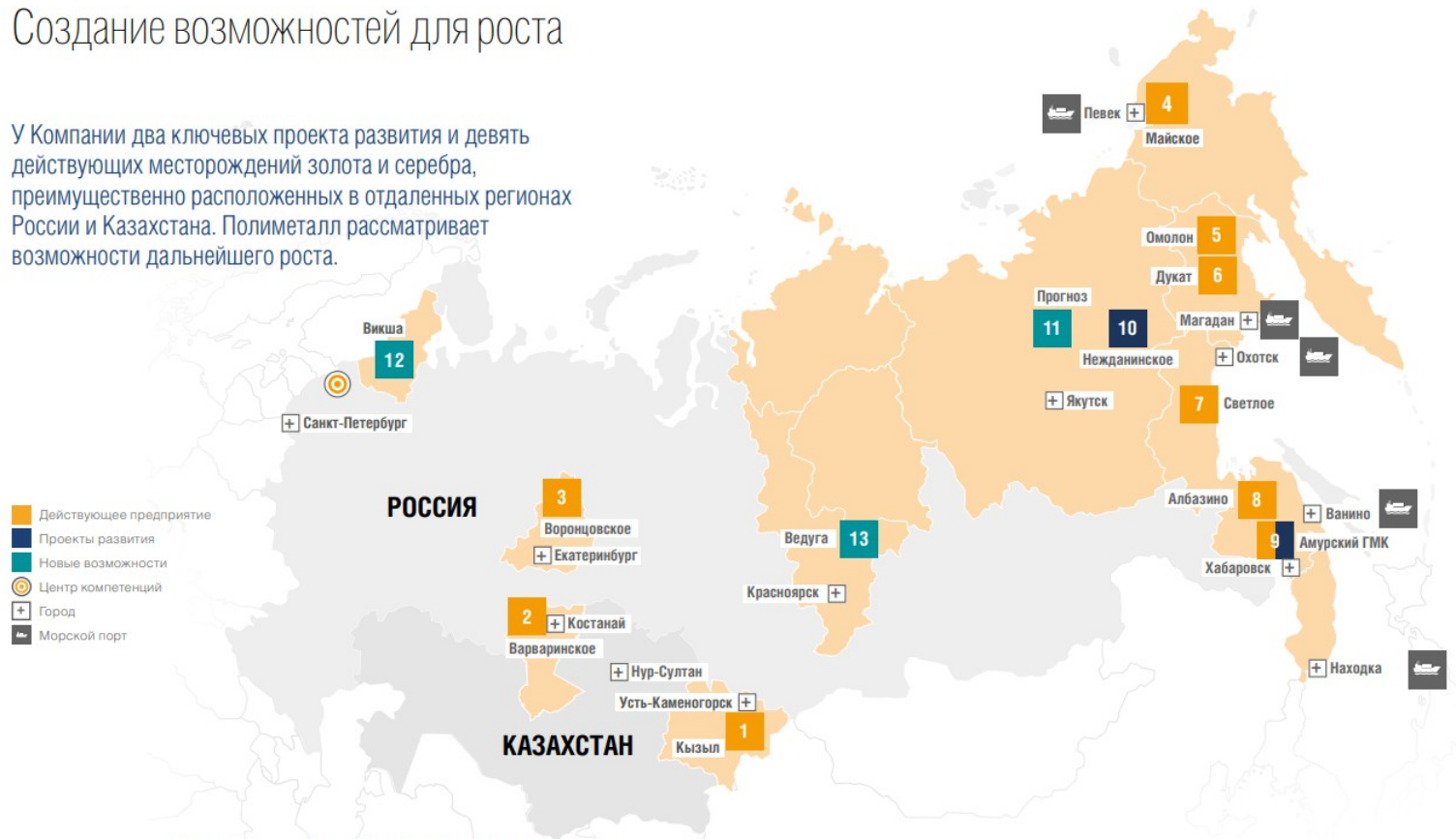
## Содержание презентации

- ▼ Общие сведения о Полиметалле
- ▼ Текущие совместные проекты Полиметалла
- ▼ Совместные проекты – какие они бывают
- ▼ Совместные проекты – как появляются?
- ▼ Типовая структура совместных предприятий
- ▼ Плюсы-минусы, вопросы-сложности
- ▼ Выводы

# ПОЛИМЕТАЛЛ

## Создание возможностей для роста

У Компании два ключевых проекта развития и девять действующих месторождений золота и серебра, преимущественно расположенных в отдаленных регионах России и Казахстана. Полиметалл рассматривает возможности дальнейшего роста.



Мы работаем в

# 2

странах и 11 регионах

Мы охватываем

# 11

часовых поясов

Мы входим в

# 10

мировых производителей Au

# 2

место по Au в России

# 9

действующих предприятий

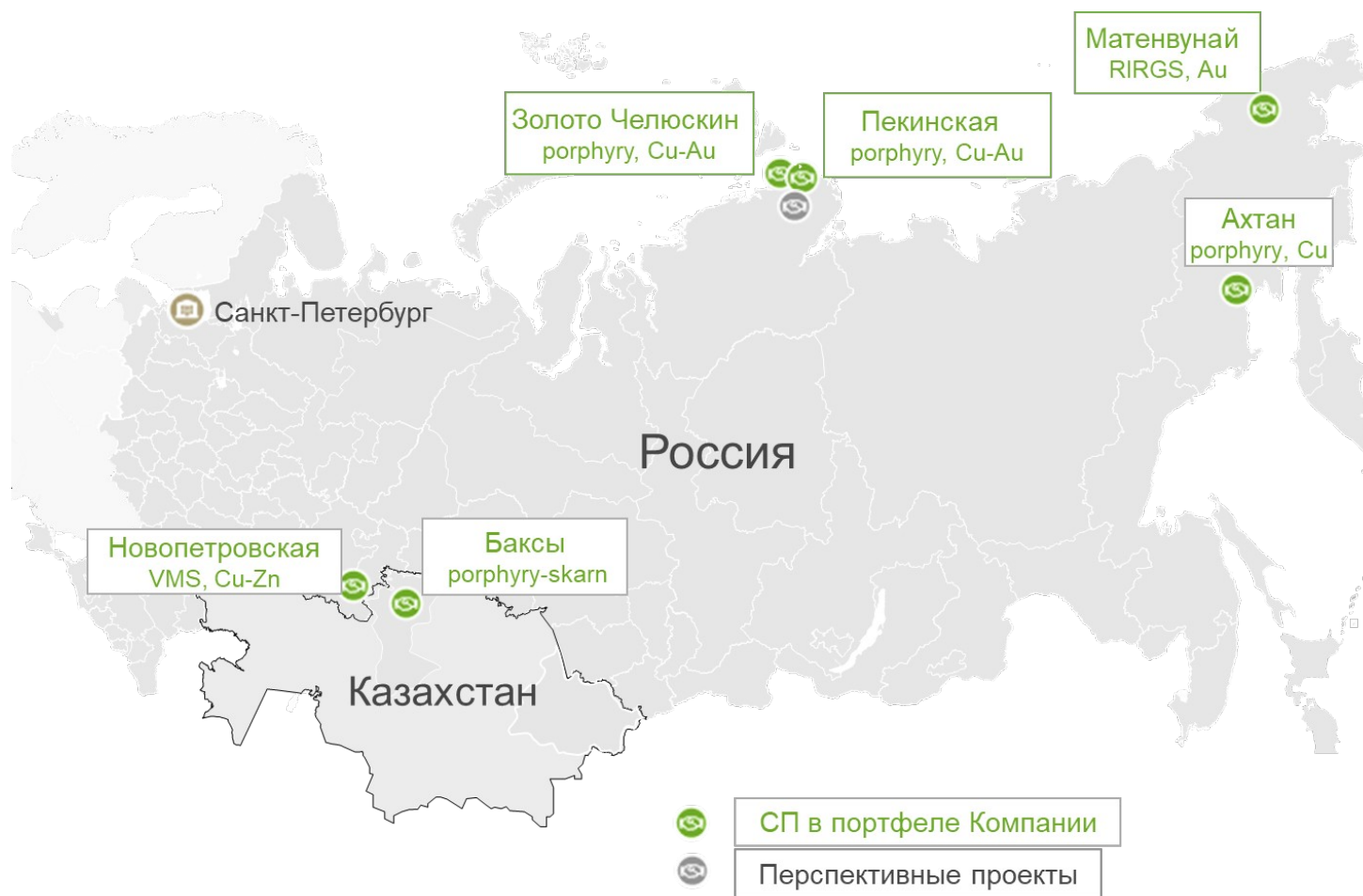
В рейтинге

# FTSE 100



# ЮНИОРНЫЕ ПРОЕКТЫ

## 2018-2021



Инвестиции в 2020

# 10

млн. долларов США

Всего поступило в 2018-2020

# 57

заявок на СП

Из общего числа заявок

# 70%

без лицензии

Из общего числа заявок

# 80%

проектов на прогнозно-поисковой стадии

Цель –

# 12

проектов в портфеле Компании ежегодно

# ЮНИОРЫ, СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, JV ...

## Новопетровская



<b>География</b>	Республика Башкортостан, Россия
<b>Партнер</b>	АО «Росгеология»
<b>Структура СП</b>	75% + колл-опцион на оставшиеся 25% доли
<b>Цели в 2021</b>	Разведочное бурение, 31 км

## Золото Челюскин



<b>География</b>	Красноярский край, Таймырский п-ов, Россия
<b>Партнер</b>	Независимая компания
<b>Структура СП</b>	70% + колл-опцион на оставшиеся 30% доли
<b>Цели в 2021</b>	Продолжение изучения выявленных аномалий Cu, Au и Mo, а также аномалий на перспективных участках

## Матенвунай



<b>География</b>	Чукотка, Россия
<b>Партнер</b>	Mineral Exploration Network (MEN), Финляндия
<b>Структура СП</b>	20% + колл-опцион на оставшиеся 80% доли
<b>Цели в 2021</b>	Продолжение бурения и проходки канав для получения пересечений и изучения рудных тел в выявленных зонах минерализации

# ЮНИОРЫ, СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, JV ...

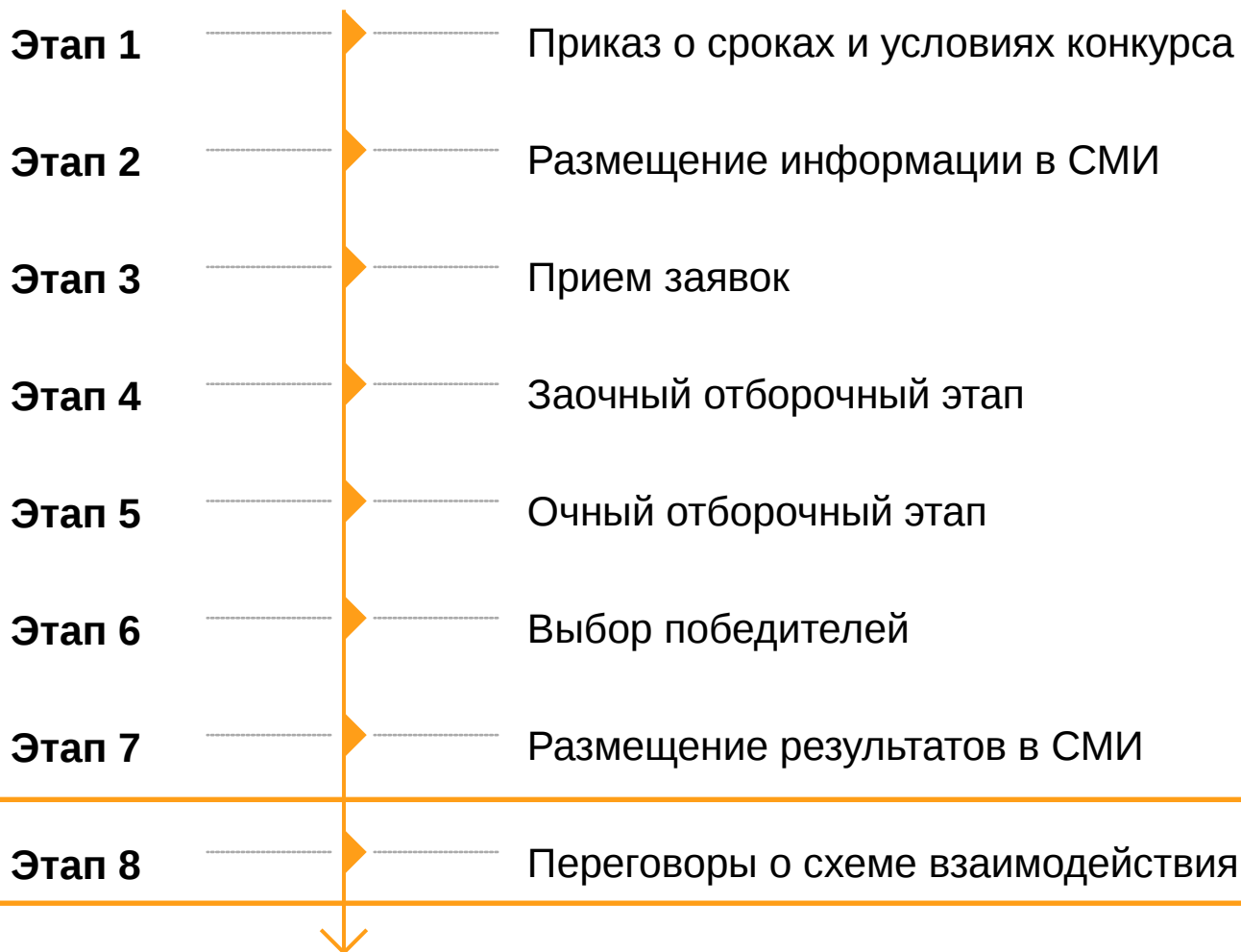
## Откуда приходят?

- ▼ Ежегодный конкурс в РФ
- ▼ Ежегодный конкурс в Казахстане
- ▼ Заявка на сайте
- ▼ Прямые переговоры



# КОНКУРС ЮНИОРНЫХ ПРОЕКТОВ

## Этапы реализации



# ЗАЯВКА ЧЕРЕЗ САЙТ ПОЛИМЕТАЛЛА

Доступна в любое время

The screenshot shows the Polymetal International website's registration page. At the top, there is a navigation menu with links for 'О КОМПАНИИ', 'АКТИВЫ', 'ИНВЕСТОРЫ И СМИ', 'УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ', 'КАРЬЕРА', and 'ПОСТАВЩИКАМ'. A search bar contains '/a/EN'. Below the navigation is a breadcrumb trail: 'Главная / Активы / Совместные геологоразведочные предприятия / Отправить заявку'. The main heading is 'ОТПРАВИТЬ ЗАЯВКУ' over a background image of snow-capped mountains. A sidebar menu on the left lists categories: 'АКТИВЫ', 'География деятельности', 'Развитие и рост', 'Запасы и ресурсы', 'Инжиниринг', and 'Совместные геологоразведочные предприятия' (which is highlighted in orange). To the right of the sidebar is a list of questions with expandable icons (+): 'Какие проекты могут заинтересовать Полиметалл для инвестирования?', 'Какие полезные ископаемые интересуют Полиметалл?', 'Обязательно ли иметь лицензию на недропользование для подачи заявки на конкурс юниоров?', 'Когда можно подать заявку?', and 'В каком виде нужно представить предложения?'. Below this is a form titled 'ОТПРАВИТЬ ЗАЯВКУ' with four input fields: '\* Название проекта', '\* Контактное лицо (ФИО полностью)', '\* Телефон контактного лица', and '\* E-mail:'. A button labeled 'Отправить заявку' is positioned above the first field.

<https://www.polymetalinternational.com/ru/assets/exploration-jv/registration/>

# КОНКУРС ЮНИОРНЫХ ПРОЕКТОВ

## Требования к предложениям

### ! В сфере интересов Полиметалла

- ▼ **Целевые металлы** – Au, Ag, PGM, Cu (полиметаллическая группа)
- ▼ Производство МСБ **действующих перерабатывающих комплексов** (решающее значение – расстояние и технология переработки)
- ▼ обнаружение потенциально **крупнообъёмных месторождений** (решающее значение – содержание, регион, логистика)

### ! Наличие лицензии не является обязательным условием

### ! Главное – обоснованная геологическая идея

### ! Состав материалов

- ▼ Географическое и геологическое положение
- ▼ Обоснование перспективности проекта
- ▼ Наличие лицензии
- ▼ Состав и объем уже выполненных своими силами работ
- ▼ Состав и объем работ выполненных предшественниками
- ▼ Расположение относительно предприятий Полиметалла, либо основных логистических центров
- ▼ Наличие своей техники, кадров и компетенций для предлагаемых поисково-разведочных работ
- ▼ Предложения по плану ГРП и инвестициям
- ▼ Ожидаемые результаты

# КОНКУРС ЮНИОРНЫХ ПРОЕКТОВ

## Результаты конкурса в РФ

	2018	2019	2020	*2021
Поступило заявок	17	26	14	3
Отобрано на очный этап	7	9	6	-
Выбрано проектов, в том числе:	2	3	3	-
- с лицензией;	-	1	2	-
- без лицензии	2	2	1	-



# КОНКУРС ЮНИОРНЫХ ПРОЕКТОВ

## Основные причины отказов на заочном этапе

- ▼ Регион или ПИ не входит в сферу интересов Компании
- ▼ Низкие содержания, низкая ресурсная оценка
- ▼ Слабое обоснование
- ▼ Отсутствие возможности лицензирования

# СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

## Типовая структура

- ▶ Последовательное финансирование геологоразведочных кампаний в течение 3-5 лет через вклад в капитал или имущество и (или) договоры займа;
- ▶ «Полиметалл» получает право на реализацию колл-опциона для покупки оставшейся доли в проекте;
- ▶ Выход из проекта, основывающийся на минеральных ресурсах или рудных запасах, соответствующих классификации JORC, предварительно оцененных по рыночной стоимости;
- ▶ В целях повышения качества принятия решений, операционное управление остается за младшим партнером до момента покупки Полиметаллом контрольной доли.

# СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

## Преимущества

### ▼ Для Полиметалла

- Доступ к интересным, ранее неисследованным участкам недр;
- Минимизация риска
- Расширение возможностей

### ▼ Для юниора

- Доступ к финансированию и техническим возможностям «Полиметалла»;
- Понятная, ориентированная на результат структура с ощутимым положительным выходом для юниоров

# СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

## Обратная связь



- ▶ Полиметалл готов сотрудничать даже на стадии получения лицензии
- ▶ Никого не обманули
- ▶ Техническая и логистическая поддержка




- ▶ Полиметалл не финансирует все проекты, а только те, которые соответствуют его стратегии
- ▶ Согласования, программы, бюджеты, отчеты
- ▶ Критический подход



# ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1. Ожидание – большое количество проектов на поисково-оценочной стадии, реальность – относительно небольшое количество предложений, из них значительнее часть на «нулевой» стадии.
2. Поддержка на «нулевой» стадии – вынужденная мера, получение лицензии даже по заявительному принципу – около года.
3. Отсутствие инструментов поддержки юниоров на «нулевой» стадии и понятного «рынка сбыта» - непреодолимый барьер входа для потенциальных юниорных компаний.



*«... крупным компаниям в России, если они заинтересованы в росте сырьевой базы, надо думать над культивированием собственных юниоров...»*

*В.Н.Несис\**

# ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ



# ЮНИОРНЫЕ КОМПАНИИ

▼ **Юниорные компании** - предприятия, специализирующиеся на геологическом изучении недр с целью поиска полезных ископаемых и открытия месторождения, а также на привлечении инвестиций, развитии технологий в геологоразведке [ссылка](#).

▼ **«Нулевая стадия»** – работы предшествующие получению лицензии, в т.ч.:

- поиск, систематизация, анализ данных
- рекогносцировка и минимальный объем заверочных работ
- создание и поддержание юр.лица (минимальный ФОТ, аренда и т.д.)
- подготовка инвест.предложения, поиск инвестора
- формирование пакета документов, подача заявки (в т.ч. подтверждение

«Нулевая стадия» – от 6 до 12 месяцев, от 1 млн.руб.



# ЮНИОРЫ, СП, JV ...

## Southern Urals



<b>Location</b>	Republic of Bashkortostan, Russia
<b>Partner</b>	Rosgeology JSC (Rosgeo)
<b>Joint venture structure</b>	75% + call option for remaining 25% stake
<b>Progress in 2020 and targets</b>	<p>Rosgeo carried out exploration work on the Novopetrovskaya area in 2014–2017; as a result, intercepts of copper-zinc pyrite ores were identified, indicating the potential discovery of significant deposits with high copper and zinc content. The mineralisation is expected to be located at a depth of 400–500 m suitable for underground mining.</p> <p>In 2020, the JV carried out permitting and exploration planning activities. The exploration campaign on an area of 28 km<sup>2</sup> identified significant copper and zinc resources, as well as gold and silver potential resources. 31 km of exploration drilling works are planned for 2021.</p>

## Taimyr



<b>Location</b>	Krasnoyarsk Region, Taimyr Peninsula, Russia
<b>Partner</b>	Independent junior company
<b>Joint venture structure</b>	70% + call option for remaining 30% stake
<b>Progress in 2020 and targets</b>	<p>In 2020, the JV delivered all necessary materials and equipment to Cape Chelyuskin and assembled a field camp. The planned exploration activities for the year were completed. As a result, the company compiled data on the geochemical and metasomatic zonation accompanying the prospected intrusions, and new points of Cu, Au and Mo mineralisation were identified.</p> <p>In 2021, the company plans to continue exploration of the revealed anomalies of Cu, Au and Mo, and at promising new areas.</p>

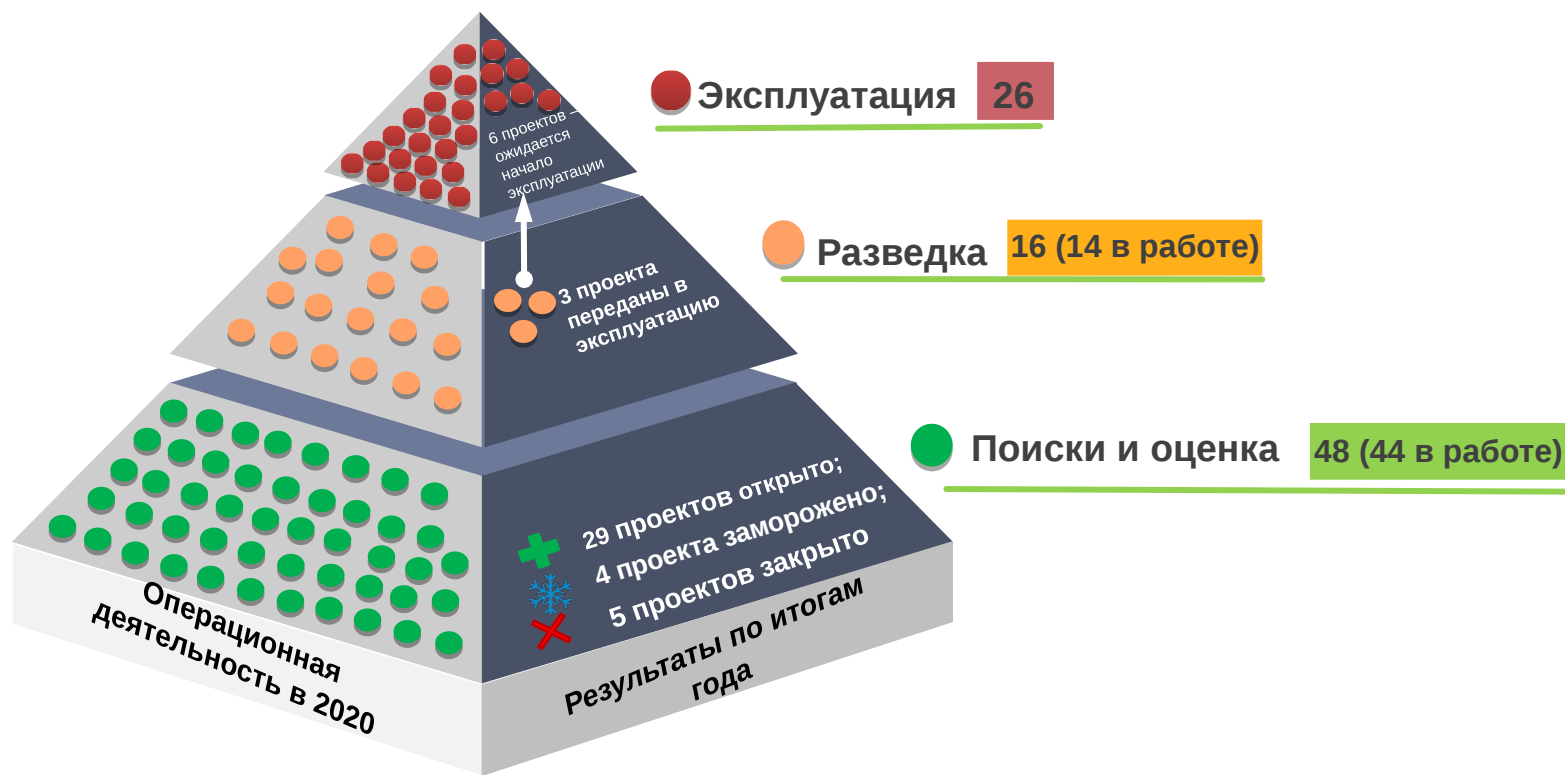
## Matenvunay



<b>Location</b>	Chukotka, Russia
<b>Partner</b>	Mineral Exploration Network (Finland) Ltd
<b>Joint venture structure</b>	20% + call option for remaining 80% stake
<b>Progress in 2020 and targets</b>	<p>In 2020, based on exploration activity, eight mineralised zones (with a length from 650 to 1,240 m and with an assumed thickness of about 150 m) were identified within three exploration areas.</p> <p>In 2021, drilling and trenching will be continued to intercept and study ore bodies within the identified mineralisation zones.</p>

# Поисковые и разведочные проекты Компании

## Пирамида проектов 2020



# СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

## Схема взаимодействия



# Процедура проведения конкурса юниорных проектов

## Схема принятия решений по конкурсным заявкам

